

## La dernière lettre du directeur (N°24)

Cher(e)s ami(e)s

*Quand tu partiras pour Ithaque,  
souhaite que le chemin soit long,  
riche en péripéties et en expériences.  
Ne crains ni les Lestrygons, ni les Cyclopes,  
ni la colère de Neptune.  
Tu ne verras rien de pareil sur ta route si tes pensées restent hautes,  
si ton corps et ton âme ne se laissent effleurer  
que par des émotions sans bassesse.  
Tu ne rencontreras ni les Lestrygons, ni les Cyclopes,  
ni le farouche Neptune,  
si tu ne les portes pas en toi-même,  
si ton cœur ne les dresse pas devant toi.  
Souhaite que le chemin soit long,  
que nombreux soient les matins d'été,  
où (avec quelles délices !) tu pénétreras  
dans des ports vus pour la première fois.  
Fais escale à des comptoirs phéniciens,  
et acquiers de belles marchandises :  
nacre et corail, ambre et ébène,  
et mille sortes d'entêtants parfums.  
Acquiers le plus possible de ces entêtants parfums.  
Visite de nombreuses cités égyptiennes,  
et instruis-toi avidement auprès de leurs sages.  
Garde sans cesse Ithaque présente à ton esprit.  
Ton but final est d'y parvenir,  
mais n'écourte pas ton voyage :  
mieux vaut qu'il dure de longues années,  
et que tu abordes enfin dans ton île aux jours de ta vieillesse,  
riche de tout ce que tu as gagné en chemin,  
sans attendre qu'Ithaque t'enrichisse.  
Ithaque t'a donné le beau voyage :  
sans elle, tu ne te serais pas mis en route.  
Elle n'a plus rien d'autre à te donner.  
Même si tu la trouves pauvre, Ithaque ne t'a pas trompé.  
Sage comme tu l'es devenu à la suite de tant d'expériences,  
tu as enfin compris ce que les Ithagues signifient.<sup>1</sup>*

---

1. K. Kavafy, Ithaque, traduit par M. Yourcenar, Gallimard, 1958

Vous avez compris que j'aime la poésie ... Et que j'aime également les voyages (et les défis). Mais comme toujours les voyages arrivent au bout (et le défis se révèlent). Au moment où vous lirez cette lettre mon aventure comme directeur du LAMSADE sera terminée, mais je profite de ces dernières heures pour vous adresser ma dernière lettre.

Je ne suis pas en train de faire un bilan de ces 6 ans. Chacun d'entre vous le fera sur la base de son expérience et de ce qu'attendait de la direction du laboratoire. Personnellement je peut vous dire que, comme Kavafy demande dans sa poésie, j'ai beaucoup appris et que l'expérience a été à la fin enrichissante. Je peut également vous dire que diriger le laboratoire (comme je m'attendais) a été fatigant ... à la fois physiquement et mentalement. Et que, si je ne regrette pas d'avoir fait le choix d'assurer cette responsabilité, je ne regrette pas non plus d'avoir maintenu ma promesse et d'avoir passé la main après 6 ans de direction.

La vraie raison pour rédiger cette lettre est pour remercier les personnes qui m'ont accompagné pendant ces 6 ans. D'abord et surtout l'équipe administrative et technique présente (EleniZ, Hawa, Marie et Olivier), mais également ceux et celles qui sont passés par notre administration (EleniP, Juliette, Katerina, Mireille, Nathalie et Valérie) : sont les personnes qui assurent la vie quotidienne du laboratoire et aucun remerciement est suffisant pour exprimer ma gratitude pour leur travail et leur aide. Mes directeurs et directrices adjointes (Bernard, Laurent et Virginie) qui m'ont aidé (malgré mon caractère pas très démocratique) qui ont partagé la responsabilité et m'ont évité quelque erreur macroscopique. Les personnes qu'ont accepté des missions spécifiques (comme Meltem et Stéphane), d'assurer la directions des 3 pôles (Dario, DenisB, DenisC, JérômeM, JérômeL, Ridha) ou la codirection du département (Daniela, Dario, Ridha, Tristan). Les membres du Conseil du laboratoire qui n'ont jamais accepté le fait que le directeur décide et ont (justement) revendiqué leur mot à dire et prétendu de compter dans la gestion du laboratoire. Je tiens à remercier notre ancien président Laurent Batch et la nouvelle présidente Isabelle Huault pour leur confiance et soutien ainsi que les directeurs de l'INS2I (Phlippe Baptiste et Michel Bidoit) pour m'avoir transmis la confiance du CNRS. Je tiens également à remercier le Service Commun de la Recherche et de la Valorisation de Dauphine et sa directrice Valérie Fleurette pour avoir accompagné et aidé la direction du laboratoire même dans ses action les plus "créatives". Mais je veux remercier surtout vous tous les membres du laboratoire parce que avec votre travail, avec votre recherche, avec vos idées, avec votre amabilité, vous avez rendu le LAMSADE un lieu agréable à vivre (accessoirement vous faite aussi de la bon recherche ...). Bref : je suis fier d'avoir dirigé pendant ce 6 ans le LAMSADE. Pour son histoire et sa reconnaissance internationale, mais surtout parce que le LAMSADE c'est vous ! Je sais que comme directeur j'ai parfois vexé quelqu'un(e) et que j'ai pris quelque fois de décisions non proprement populaires. Je suis désolé. Aucune de ces actions et décisions visent une personne.

J'espère que vous l'avez compris.

Maintenant le voyage est arrivé à sa fin. Ithaque est à l'horizon et il faut se préparer pour débarquer. Cependant, débarqué n'implique pas disparaître. D'autres voyages, matériels et intellectuels sont en prévision. Vous savez que pendant les mois qui viennent je serais plutôt inaccessible et que je souhaite dédié plus de temps à la personne qui m'a prêté son temps sans aucune contrepartie, mais je reste un chercheur qui aime chercher. On aura d'autres occasions donc pour continuer un but de chemin ensemble. Parce que comme le poète dis :

*“La plus belle des mers  
est celle sur laquelle nous n'avons  
pas encore navigué,  
le plus beau de nos enfants  
n'a pas encore grandi,  
les plus beaux de nos jours  
nous ne les avons pas encore vécus,  
Et ce  
que je voudrais te dire de plus beau,  
je ne te l'ai pas encore dit”<sup>2</sup>*

Torino 31/12/2017

Alexis

---

2. Nazim Hikmet, 1942