

## La lettre du directeur N°10

Chèr(e)s ami(e)s

Comme vous le savez, à partir du 1er Septembre, nous avons accueilli au LAMSADE trois nouveaux collègues, enseignants chercheurs : Khalid Belhajjame (que vous pouvez désormais rencontrer en B214), Dario Colazzo (en P623) et Fabio Furini (en P632). À partir du 1er Octobre, nous aurons également avec nous le collègue Rida Laraki, chercheur au CNRS qui sera (sauf surprise...) en P625. À ces arrivées il faut ajouter encore les nouveaux étudiants inscrits en thèse : Giulia Césari (en co-tutelle avec l'École Polytechnique de Milan), Marek Cornu, Youssef Magnouche, Irene Pluchinotta (en co-tutelle avec l'École Polytechnique de Bari) et Satya Tamby. D'autre part, avec Bruno Escoffier, promu professeur à l'UPMC, il faut signaler le départ de Vincent Giard, maintenant professeur émérite et, nouvelle de dernière minute, le départ de Flavien Balbo, promu professeur à l'École des Mines de Saint Etienne. À tous les trois nos félicitations et nos meilleurs vœux pour leurs projets futurs.

La rentrée s'annonce déjà pleine d'initiatives et d'activités ...

1. Comme vous savez, en 2014, notre laboratoire fêtera ses 40 ans d'activité. Il s'agit d'une belle réussite. Le tout petit laboratoire, que Bernard Roy a fondé en 1974, est aujourd'hui un des centres de recherche en sciences et technologies de la décision le mieux connu. Nous allons fêter ça.

Le Conseil du laboratoire avait nommé un comité, dirigé par Cécile (et composé de Denis, Gabriella, Joyce et Vangelis), ayant pour mission de réfléchir à des potentielles initiatives. Le Comité a fait un certain nombre de propositions sur lesquelles nous sommes déjà en train de travailler de manière concrète :

- publier un ouvrage qui collectionne les articles qui ont fait l'histoire scientifique de notre laboratoire en ajoutant des mémoires personnelles des auteurs sur la rédaction de l'article ;

- organiser trois séminaires avec des invités d'honneur pour parler des défis scientifiques et professionnels de notre domaine.

À ces deux activités s'ajoutent la probable préparation d'une vidéo de présentation du laboratoire orienté grand public (surtout jeune) et la probable organisation d'un concours d'art (adressé aux écoles d'art de PSL) autour du mot clé "Décision".

Il est probable que vous serez sollicités pour vous faire photographier, interviewer, contribuer ... Merci d'avance pour votre participation. D'autre part, si vous avez des idées, des propositions, des suggestions, n'hésitez pas à nous en faire

part.

2. Pendant le dernier Conseil du laboratoire, nous avons discuté de la cloture du budget 2013 et du prochain budget 2014. Nous arriverons à dépenser nos dotations sans problème, et nous allons également être capables d'utiliser une partie du budget de cette année pour couvrir les dépenses "exceptionnelles" pour les 40 ans du laboratoire. Les finances du laboratoire sont pour le moment saines. Sur cette base, nous avons reconduit les budgets des deux pôles (15000€ chacun) et du fond "jeunes chercheurs" (30000€). Ceci dit deux réflexions importantes s'imposent :

- l'Université et le CNRS nous imposent de manière de plus en plus stricte de dépenser nos dotations dans l'année civile de référence. Ceci empêche toute politique d'investissement du laboratoire, donc nous prive en partie de notre autonomie dans la conduction d'une politique scientifique quelconque (mis à part les contrats doctoraux "libres"). Il est important de rappeler que la plupart des contrats (notamment ANR) ne permet pas de capitaliser et de réinvestir. Nous avons prévu d'entamer une discussion, au moins avec l'Université, pour reprendre la possibilité de financer des projets pluri-annuels, mais le résultat de cette négociation est loin d'être claire.

- Le 2014 s'annonce une année "maigre" ... Plusieurs de nos contrats ANR sont arrivés à terme sans pour le moment être remplacés par des nouveaux. La campagne ANR de l'année passée n'a pas été faste : même si nos projets ont été bien évalués, seulement deux seront financés (plus peut être une troisième encore en discussion ...). La conséquence sera une majeure utilisation de notre dotation de base pour les activités qui étaient jusqu'à aujourd'hui assurées par les contrats ANR. Pour cette raison, la participation massive du laboratoire à la nouvelle campagne ANR (suivant les nouvelles règles) est très importante. Je vous rappelle que Katerina (en coopération avec le SCRIV de Dauphine) est à votre écoute pour vous aider à préparer au mieux votre demande (si vous pensez soumettre une demande pour l'appel du 23 Octobre).

3. L'Université nous annonce que les grands travaux de maintenance extraordinaire de Dauphine vont commencer au plus tard en Juin 2015 ... Préparez vous aux ALGECO ...

Nous n'avons pas d'informations précises sur le déroulement de ces travaux. Par ailleurs, pour des raisons inconnues, les centres de recherche n'ont pas été invités à la première réunion de présentation de ces travaux. Nous savons que l'essentiel de ces travaux concerne la mise aux normes du bâtiment, sa maintenance

extraordinaire et, dans la mesure du possible, la récupération d'espace ... Quand on aura des nouvelles plus précises, l'information sera distribuée instamment.

Est ce que, à la fin des nuisances, on aura résolu (au moins en partie) nos problèmes avec les bureaux ? Est ce que notre objectif de concentrer notre présence au 6ème, coté P, sera atteint ? Je ne sais pas, et pour être sincère, je ne suis pas optimiste. On a eu une promesse (et encore mieux un plan opérationnel) pour transférer tous les bureaux du LAMSADE au 6ème, mais visiblement les forces obscures de l'immobilisme, encore une fois, ont gagné.

**4.** Je profite de cette lettre pour vous rappeler des échéances importantes.

Avant la fin de l'année, nous allons procéder au renouvellement du Conseil du laboratoire. Nous allons bientôt publier le calendrier des opérations (ainsi que le règlement). Le Conseil du laboratoire est l'organisme fondamental de discussion et d'organisation de la vie interne du laboratoire. Il est donc fondamental de participer et de contribuer de manière active à ces travaux. Son election est donc un moment important. Je vous invite à réfléchir à l'opportunité de vous proposer comme candidat(e)s et bien sûr de participer massivement au vote. L'exercice de la démocratie est trop important pour l'oublier !!

Au prochain Conseil du laboratoire (prévu pour le Mardi 5 Novembre), nous allons discuter de deux questions importantes :

- notre première expérience d'attribution des contrats doctoraux avec la nouvelle procédure ainsi que des propositions de modification ;
- le profil des recrutements de l'année prochaine.

Même si vous ne faites pas partie du Conseil, votre opinion et vos suggestions sont bienvenues et importantes. Merci de me faire part.

Il ne faut pas non plus oublier que, le 8 Octobre prochain, nous organisons notre pot pour la rentrée. Je vous attends nombreux et en pleine forme pour la nouvelle année !!

Paris, 26/09/2013

Alexis