

# La lettre du directeur N°11

Chèr(e)s ami(e)s

Comme vous le savez, notre très aimé collègue Jérôme (Monnot) a été récemment hospitalisé avec des problèmes de santé non simples. Les nouvelles que nous avons sont bonnes ! Jérôme devrait quitter l'hôpital dans deux semaines, il a repris contact par mail et par téléphone avec ces collaborateurs les plus proches ... bref un lent retour à une situation normale. Je pense exprimer la pensée de tout le laboratoire quand je transmets à Jérôme notre sympathie, notre solidarité et notre admiration pour lui. Je tiens également à exprimer notre reconnaissance la plus profonde à Corinne, l'ange de Jérôme. Elle nous manque comme lui. Nous les attendons tous les deux avec impatience.

Passons maintenant à des affaires plus matérielles ...

1. Entre la dernière lettre de votre directeur et celle-ci nous avons traversé les discussions budgétaires avec nos tutelles (en réalité pas totalement terminées, nous attendons les dernières nouvelles du CNRS). Comme vous savez la dotation recherche du laboratoire est augmentée par rapport aux années passées (de 100K € à 110 €, soit 10% d'augmentation). Si on pense que plusieurs Universités sont en train de couper ce budget de manière sauvage et, que le contexte des finances publiques est au moins aussi "sombre", nous pouvons nous réjouir de ce résultat. Ceci dit, il faut mener une réflexion plus profonde.

D'abord le fait que notre Université puisse se permettre de ne pas diminuer son budget recherche (et maintenir le niveau de l'emploi) est due à sa capacité d'autofinancement. Cette capacité est due essentiellement aux droits d'inscription plus élevés qu'ailleurs, à nos formations professionnelles (soit comme revenu direct géré par le DEP ou via la taxe d'apprentissage) et, à la fondation Dauphine (qui gère les chaires d'entreprise et qui apporte un soutien considérable à plusieurs chantiers de l'Université). Quand nous pensons à notre position relativement confortable il ne faut pas oublier qui finance ce confort !

D'autre part, si notre budget augmente en valeur absolue, la situation est en réalité moins favorable. Explications. Le budget recherche de Dauphine s'élève à 640K €. Par sa taille et par le fait que notre dernière évaluation AERES a engendré la note A<sup>+</sup>, la dotation du LAMSADE aurait dû être de 138K € ... Or, comme je l'ai indiqué au début, notre dotation est "seulement" de 110K € ... Il ne s'agit pas d'une punition ! Le problème est que si la qualité de notre recherche

progresses avec un rythme important, les finances publiques ne suivent pas avec le même rythme. Donc, les augmentations de dotation octroyées aux laboratoires ont été plafonnées à 10%. Ce plafond ne concerne pas seulement le LAMSADE évidemment et, le Président est bien conscient de cette situation. Conclusion : le fait d'avoir une dotation plus élevée ne doit pas masquer le fait que la crise actuelle nous prive de ressources et, que nos efforts d'être un centre de recherche d'excellence au niveau international nous vaut certainement la gloire, mais pas grand chose au delà ...

2. La préparation des festivités pour les 40 ans du laboratoire se poursuivent. Deux éminents collègues, Christos Papadimitriou et Hervé Moulin nous ont déjà assuré de leur présence et de leur disponibilité pour faire deux des séminaires prévus. Nous attendons la confirmation pour la troisième personne. Bientôt nous allons être en mesure d'annoncer les dates et l'organisation de ces séminaires. La préparation du volume dédié aux 40 ans s'annonce plus difficile ...

Je ne sais pas si les chercheurs du LAMSADE sont timides ou indifférents ... mais presque personne n'a encore indiqué les publications du passé qu'il serait bien de "célébrer" ... Je peux comprendre que les collègues récemment recrutés aient du mal, mais des collègues qui ont écrit une partie de notre histoire, je m'attends à plus de participations. Comme j'ai eu l'occasion de l'affirmer pendant le dernier Conseil du Laboratoire, en l'absence d'indications dans les semaines qui viennent, je choisirai moi-même ces articles !!

La production de la vidéo avance également ... Préparez vous ... le jour J pour le début des prises s'approche !!

3. Les sollicitations pour produire des rapports d'activité et montrer notre production ne s'arrêtent pas ! Ceci est raisonnable dès lors que nous utilisons l'argent du contribuable : il faut montrer que nous en faisons une utilisation appropriée. Je suis un peu moins convaincu de la pertinence des informations demandées pour montrer que nous utilisons correctement nos ressources ; mais ceci est une autre histoire ... Entre temps, nous sommes obligés de répondre à cette demande, demande qui sera ultérieurement renforcée par l'introduction d'un système d'indicateurs de l'activité scientifique de l'Université.

Comme laboratoire nous avons déjà mis en place un remède (partiel) avec l'implémentation des deux bases de données (publications et autres activités de recherche) qui devrait nous permettre à tout moment de sortir un cadre assez réaliste de notre activité. Ce remède est efficace à condition que TOUS jouent le jeu de mettre à jour le contenu des bases des données ! Je vous invite donc à retourner

à vos claviers et à passer un peu de temps pour ajouter ce que vous avez publié et fait ces derniers temps ... Je sais que vous avez tous un énorme volume d'activité (ce qu'implique plus de temps pour remplir les bases), mais soyez coopératifs ...

A ce propos, nous (moi et Olivier) sollicitons votre indulgence. Suite au piratage de notre site cet été, le système d'authentification a évolué (positivement). A terme, l'objectif est de mettre en place un système d'authentification unique pour tout l'intranet. Pour le moment, vous êtes obligé de vous authentifier deux fois : une fois pour accéder à l'intranet et une autre fois (avec votre ancien mot de passe) pour accéder à la partie "gestion des publications et du profil". Le système d'authentification unique s'avère plus compliqué à mettre en place que prévu... J'en suis désolé ! Olivier fait de son mieux pour arriver d'ici à la fin de l'année à une solution satisfaisante, mais nous avons besoin que vous mettiez à jour vos activités **AVANT!!!** Pour être précis : **Vous devez mettre à jour vos activités d'ici le 10 Décembre prochain!!**. Merci de votre compréhension !!

**4.** Comme vous savez cette année nous allons recruter plusieurs postes d'enseignant chercheur. Plus précisément (et suite à la CCR du 19/11) nous aurons 3 postes de Maître de Conférences :

- un dans les thématiques du projet AGAPE (algorithmique, complexité, optimisation), dont le président du comité de sélection sera Laurent ;
- un dans les thématiques du pôle 1 avec une prédilection pour l'intelligence artificielle et dont le président du comité de sélection sera Tristan ;
- un dans les thématiques des Systèmes d'Information et dont le président du comité de sélection sera Camille ;
- plus un poste de professeur (à moins de surprises) autour des thématiques "Analytics" (analyse des données, data mining, apprentissage etc.) avec comme président du comité de sélection moi même ...

Les comités de sélections seront complétés dans les mois qui viennent et approuvés par la CCR à sa réunion de fin Février 2014. Entre temps vous pouvez commencer à diffuser l'information autour de vous. Comme d'habitude nous cherchons de **très bons candidat(e)s** ...

La discussion sur les futurs recrutements a été l'occasion d'aborder le problème des enseignements que "personne ne veut faire". Il s'agit des cours sur des thématiques qui ne sont pas directement liées à nos sujets de recherche (réseaux, python, les cours niveau L1 etc.). Si, d'un côté, il faut veiller à recruter des collègues qui peuvent en tout cas enseigner des cours similaires, il faut trouver une solution durable qui permette de ne pas pénaliser de manière permanente un(e)

collègue et, d'assurer une formation de qualité aux étudiant(e)s. La discussion est ouverte ...

**5.** Je profite de cette lettre pour vous rappeler des échéances importantes.

Avant la fin de l'année, nous allons procéder au renouvellement du Conseil du laboratoire. Vous avez jusqu'au 26 Novembre pour déposer votre candidature. Les élections auront lieu le 3 Décembre (avec un potentiel deuxième tour le 10 Décembre). Participez nombreux !

Le **4 Décembre** prochain nous organisons le colloque final "Conception innovante des politiques publiques" (voir <http://www.lamsade.dauphine.fr/cipp>).

Le **10 Décembre**, à 16h00 nous organisons un café/thé sur les opportunités de financement internationale (et notamment Européen) de la recherche. Edith Buser (merci à elle) du SCVR viendra nous présenter (autour d'un café, thé et des cakes) le sujet.

Le **17 Décembre** à 13h00 Olivier nous présentera les nouveautés de l'intranet du laboratoire. Cette fois, il n'y aura pas de café ...

Paris, 20/11/2013

Alexis

**PS.** Cette lettre a été rédigée en réalité le 17 Novembre. Au moment de la finir, je me suis rendu compte que sont passés 40 ans ! Et je me suis arrêté là ! Ceux de mon âge comprendrons.